

„Stratégie a pohľady skúsených manažérov na zotavenie biznisu“

Ako riadiť firmu počas krízy a po nej

V spolupráci so **Slovensko – rakúskou obchodnou komorou**

02.06.2020

www.expensereduction.com

Value Through Insight™

Agenda

- 1 Predstavenie ERA a účastníkov
- 2 Aké opatrenia a kroky by mala každá spoločnosť urobiť v čase krízy a po nej
- 3 Aké výzvy, príležitosti po kríze vidíte pre spoločnosti
- 4 V akých oblastiach by spoločnosti mali hľadať rezervy a zlepšenia
- 5 Q & A



Dnešní speakri

Iveta Živicová

izivicova@expensereduction.com

Country manager & Partner, Expense Reduction Analysts

Branislav Klocok,

člen predstavenstva a výkonný riaditeľ OFZ, a.s. - jednej z najväčších hutníckych spoločností na Slovensku

Rastislav Kupka

rkupka@expensereduction.com

Partner Expense Reduction Analysts

Marek Beniač

mbeniac@expensereduction.com

Senior Consultant Expense Reduction Analysts

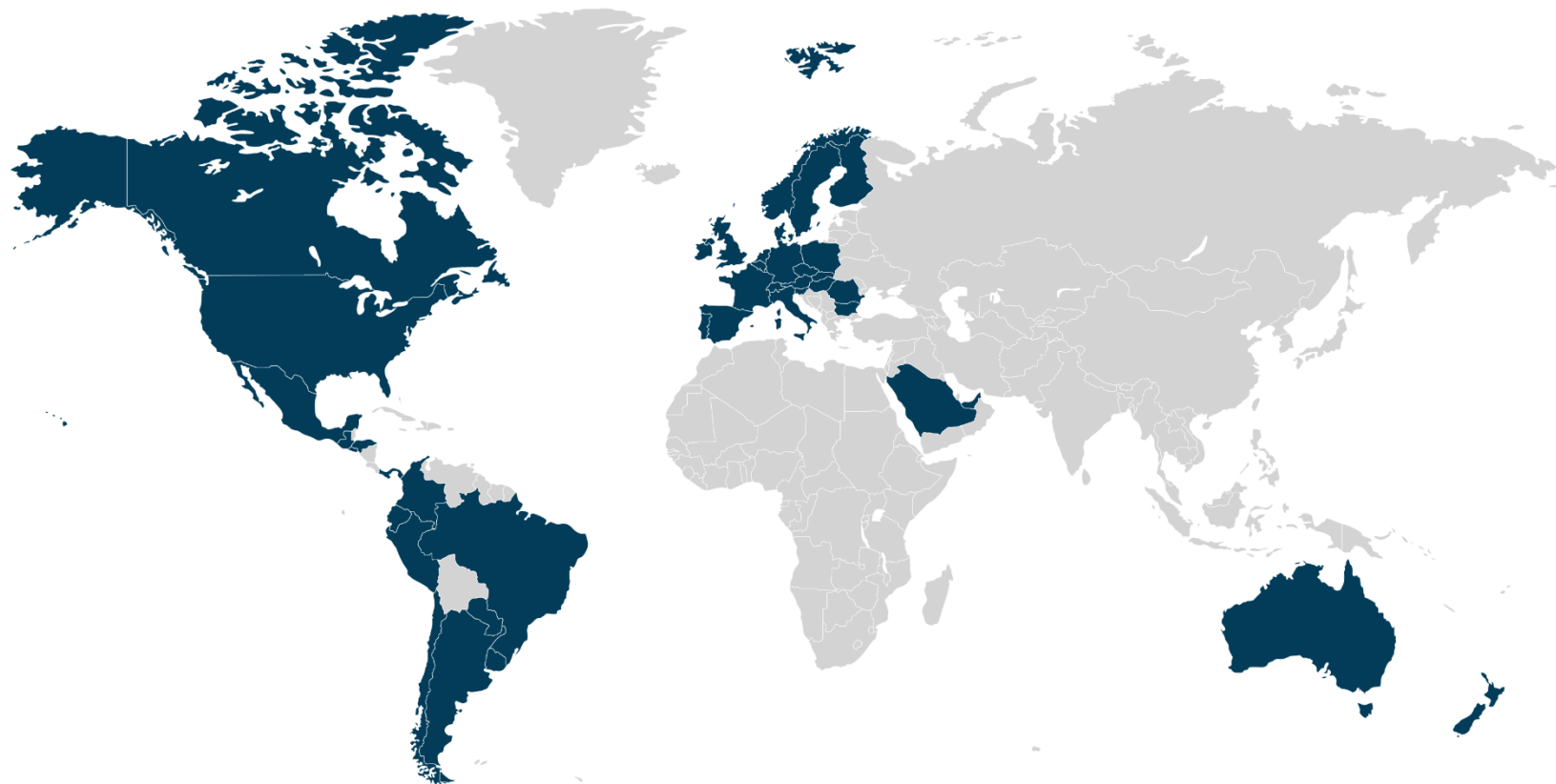


Kto sme

Value Through Insight™



Poprední svetoví experti v riadení nákladov a dodávateľského reťazca



-  Partneri **800+**
-  Krajiny **35+**
-  Projekty **18.000+**
-  Dosahované dvojciferné úspory nákladov
-  Skúsenosti a znalosti trhu budované od roku 1992
-  Nezávislí od dodávateľov



Čo robí ERA inak?

- Máme **hlboké znalosti v rôznych odvetviach** a **sme odborníkmi vo viac než 40 nákladových oblastiach**
- Náš '**Model odmeňovania založený na úspechu**'
- Naši konzultanti **pracujú spoločne**, aby priniesli klientom **najlepšie možné služby a pridanú hodnotu**.
- **Identifikácia a monitorovanie úspor** a asistencia pri ich implementácii a monitorovaní.



“My sme vlastne, z hľadiska veľkosti nákupu, len malou rybou. ERA vďaka svojmu širokému záberu, znalostiam a vplyvu vyjedнала pre nás oveľa lepšie podmienky. A ich finančná odmena, bola len časť dosiahnutých úspor, nehovoriac o úspore nášho času. Náš vzťah a spolupráca boli jednoznačne prospešné pre obidve strany ”

David White,
Riaditeľ nákupu, Sue Ryder

Optimalizujeme náklady a tvoríme príležitosti

Expense Reduction Analysts
poskytujú spoločnostiam na celom
svete **taktické rady** a **riešenia** v
oblasti **optimalizácie nákladov** a
riadenia dodávateľov.

Naši **partneri** majú **odborné znalosti**
potrebné na analýzu **každého trhu** –
bez ohľadu na jeho zložitosť. Takto
môžu svojim klientom ponúknuť
najlepšie dostupné riešenia.

Kde nájdete našu podporu

Logistika & Distribúcia



Profesionálne Služby
(napr. marketing, dočasné
zamestnávanie)



Správa budov a zariadení



Energie & Energetické
zariadenia



MRO (Spotrebný materiál
pre výrobu & údržbu)



ICT (Informačné &
Komunikačné Technológie)



Finančné Služby (napr.
bankovníctvo, kartové
poplatky, poistenie)

... a oveľa viac !

OFZ, a.s.

- OFZ, a.s. je jednou z najväčších hutníckych firiem na Slovensku
- Je diverzifikovaným výrobcom ferozliatin, plnených profilov a kovového kremíka s viac ako 60-ročnou históriou
- Je členom Národnej technologickej platformy pre výskum, vývoj a inovácie surovín (NTP VVIS)
- Dcérske spoločnosti – Martin, Rusko, Rumunsko
- Od roku 2012 vedie spoločnosť Ing. Branislav Klocok



Aké opatrenia a kroky by mala každá spoločnosť urobiť v čase krízy a po nej



Toto nie je typická recesia



Aj keď konečne porazíme Covid19, **bude to nový svet**

Dnes musíme byť taktickí - na druhej strane musíme byť strategickí

COVID-19 ekonomické dopady sú a budú enormné

- *Zásadná zmena ponuky a dopytu na trhu – unikátna situácia, lebo zmeny prišli z oboch strán*
- *Veľké problémy s cash-flow*
- *Obmedzenie logistiky, hlavne cezhraničná a námorná doprava*
- *Veľmi náročná predikcia chovania trhov (energie, ropa, základné komodity, ...)*
- *Ľudské zdroje – prepúšťanie vs. pomoc vlády*
- *Nové predpisy a regulácie*



„Cash is king“ – špeciálne teraz !!!

Aké výzvy, příležitosti po kríze vidíte pre spoločnosti

Value Through Insight™



Ako prestaviť kultúru spoločnosti na post COVID19 éru:

- V čom je základná hodnota firmy ?
- Možnosť „Pozitívnych zmien“ nikdy nebola väčšia
- Prehodnotiť riadenie dodávateľského reťazca. Tentokrát nie iba z pohľadu ceny
- Zavedenie kultúry optimalizácie nákladov nikdy nebolo dôležitejšie pre posilnenie Vašej organizácie a poskytovanie lepšej skúsenosti so zákazníkmi
- Digitalizácia a Automatizácia sa stala nevyhnutnosťou



V akých oblastiach by spoločnosti mali hľadať rezervy a zlepšenia



Ako riadiť dodávateľský reťazec

Prežijú súčasní dodávatelia Covid 19?

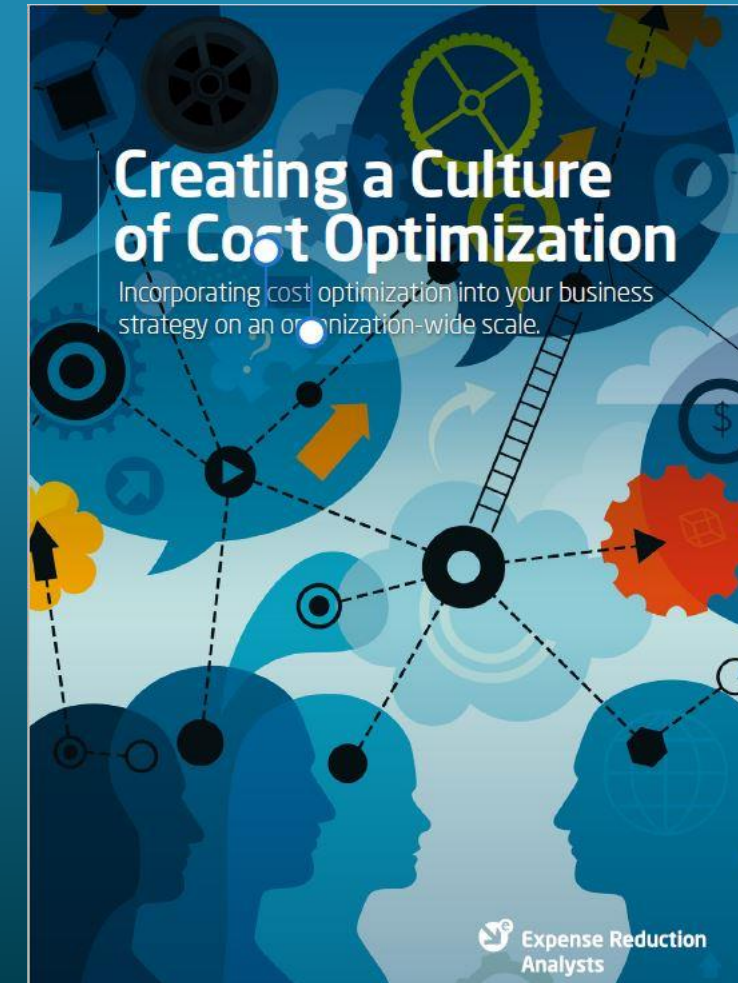
- Čo je nevyhnutné na zabezpečenie vášho dodávateľského reťazca ?
- Cena je LEN jeden prvok
- Máme skutočne overených dodávateľov ?
- 360 stupňový pohľad - Ako vidí dodávateľ vašu firmu ?
- Je vaša firma klientom A, B alebo C dodávateľa? - Ako vyzerá klient „A“ ?
- Aké výhody z ceny / služieb majú zákazníci „A“ dodávateľov ?



Zavedte kultúru optimalizácie nákladov

Kroky v strategickom riadení nákladov

- Ktoré sú tie správne oblasti na ktoré sa zamerať ?
- Poznáte nový trhový benchmark ?
- Získajte najlepšiu cenu – ako to viete?!
- Preskúmajte časti procesu, ktoré majú vplyv na náklady - zapojte všetky zúčastnené strany
- Skontrolujte súčasné dojednania dodávateľa / dodávateľov
 - ✓ Existuje SLA ?
 - ✓ Sú stanovené a merané KPI' ?
 - ✓ Je kvalita a čas dodávky kontrolovaný ?



Digitálna transformácia a Automatizácia

„V podnikaní je len jedna konštanta – že sa neustále sa mení.“

Väčšina nových spôsobov práce sa týka digitálnej transformácie (preniká do takmer všetkých oblastí)

Tieto zmeny sa v posledných rokoch zrýchľujú a súčasná pandémia COVID-19 dostala tému digitalizácie a automatizácie absolútne do popredia záujmu

Spoločnosti si už v nemôžu dovoliť ignorovať tento trend !





Expense Reduction
Analysts

Ďakujeme nášmu klientovi OFZ, a.s.
Ing. Branislavovi Klocokovi za
zdieľanie skúseností a dobré rady
pre poslucháčov a za spoluprácu.

Value Through **Insight**™

expensereduction.com



Diskusia a Q&A

Value Through Insight™





**Expense Reduction
Analysts**

Expense Reduction Analysts

Iveta Živicová

Country Manager & Partner



+421 0903 789642



izivicova@expensereduction.com



expensereduction.com

Value Through Insight™